

Mehr als nur Worte: Nachhaltige Unternehmensführung als erfolgsentscheidender Faktor

Von Katja Teixeira, Thomas Magnete, Herdorf

Vor allem in mittelständischen Unternehmen, häufig familiengeführt, erlebt man schon seit Jahrzehnten, dass nachhaltige Unternehmensführung, erfolgreicher ist als eine rein profitorientierte Ausrichtung, bei der die Zahlen eine größere Rolle spielen als die Menschen, die sie erwirtschaften. Wenn man hier als Unternehmen nicht am richtigen Punkt ansetzt, kann man auch in Zeiten allgemeinen wirtschaftlichen Aufschwungs schnell in die Krise geraten.



Bild (v.l.n.r.): Alexander Vetter (Ford), Daniel Bertges (Ford), Markus Krauss (Thomas), Heinz Sester (Ford), Marcus Eiff (Ford), Dietrich Thomas (Thomas)

Dem Management von Thomas in Herdorf gelingt es seit zwei Generationen und 50 Jahren, ein ausgeglichenes Verhältnis zwischen wirtschaftlicher Orientierung und dem Blick auf die Mitarbeiter zu schaffen. „Wir sind der Überzeugung, dass es anders kaum möglich ist, langfristig auf dem Markt zu bestehen. Wenn ein Unternehmen sich nicht fragt, wie die Arbeitssituation für die Mitarbeiter optimal gestaltet werden kann, dann wird man kaum motivierte und qualifizierte Mitarbeiter finden und halten können. Und das kann man sich gerade in Zeiten des herrschenden Fachkräftemangels nicht leisten.“, erläutert Geschäftsführer Dietrich Thomas. Flexible Arbeitszeiten, umfangreiche Fort- und Ausbildungsmöglichkeiten sowie Leistungen für Betriebsangehörige

wie täglich kostenloses frisches Obst tragen zu einem gesunden Betriebsklima bei, das wiederum zum wirtschaftlichen Erfolg beiträgt. Einige jüngere Auszeichnungen wie der Q1-Award der Ford Werke GmbH und der Premium-Status von Caterpillar belegen, dass Thomas mit seiner Strategie richtig liegt.

AUCH ÖKOLOGISCHE NACHHALTIGKEIT GEWINNT AN BEDEUTUNG

Der Neubau am Standort Herdorf, dem Hauptsitz von Thomas, wurde vor kurzem fertig gestellt und ist mit 6.700 qm so groß wie die gesamte bisherige Fläche des Unternehmens. Beim Bau wurde deutlich, wie eng ökonomische Effizienz und ökologische Benefits miteinander

verbunden sind. „Mit dem neuen Gebäude haben wir die Energieeffizienz deutlich erhöht. Wir verbinden z.B. die neue Heizungsanlage und Wasserversorgung mit dem alten Gebäude, wodurch einiges eingespart werden kann.“, so Dietrich Thomas. „Ein neues Logistikkonzept sorgt dafür, dass deutlich weniger Wege und damit weniger Lieferverkehr anfallen. Diese und zahlreiche weitere Maßnahmen sind nicht nur gut für die Umwelt, sondern langfristig auch für unser Budget.“

BEDARF AN ÖKOLOGISCH NACHHALTIGEN PRODUKTEN STEIGT

Zum Erfolg des Unternehmens tragen neben den Kompetenzen und der strategischen Ausrichtung auch die steigenden Anforderungen der Automobilindustrie hinsichtlich ökologischer Verträglichkeit von Fahrzeugen bei, denn hier hat Thomas in einigen Bereichen eine Marktführerposition.

Thomas stellt unter anderem Dosierpumpen für Standheizungen in Pkw und Lkw her. Diese sorgen neben einem vorgewärmtem Innenraum und eisfreien Scheiben auch für vorgeheiztes Kühlwasser. Dadurch verbrennt der Motor in der Startphase deutlich sauberer und erzeugt deutlich weniger Emissionen. Der zusätzlich benötigte Kraftstoff für die Standheizung wird durch den geringeren Verbrauch in der Kaltstartphase ausgeglichen. Thomas-Dosierpumpen werden auch in der Abgasnachbehandlung zur Regeneration von Dieselpartikelfiltern (DPF) eingesetzt. Dort wird durch die hochpräzise Dosierung nur

so viel Kraftstoff/Additiv in den Abgasstrom eingebracht wie benötigt wird, was weitere Komponenten wie Ventile oder Rücklaufleitungen überflüssig macht. Zur Erfüllung der neuesten Abgas-Grenzwerte (wie die Euro 6) liefert und entwickelt Thomas auch Dosier- und Förderpumpen für Systeme zur Reduzierung der Stickoxide (NO_x), wo AdBlue bedarfsgerecht in den Abgasstrom eingespritzt wird.

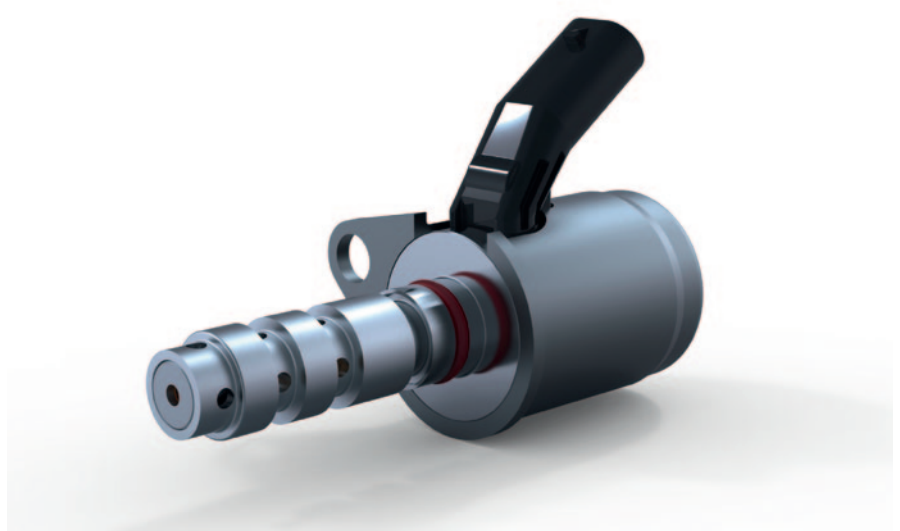
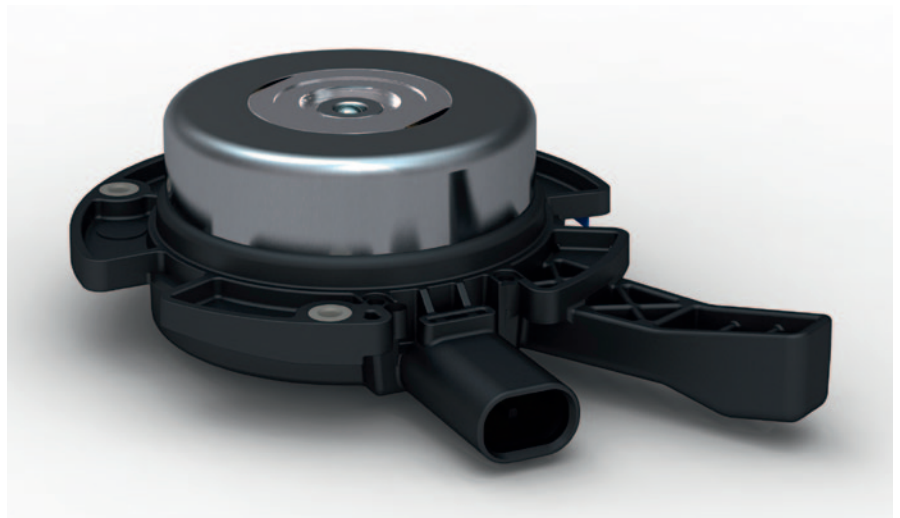
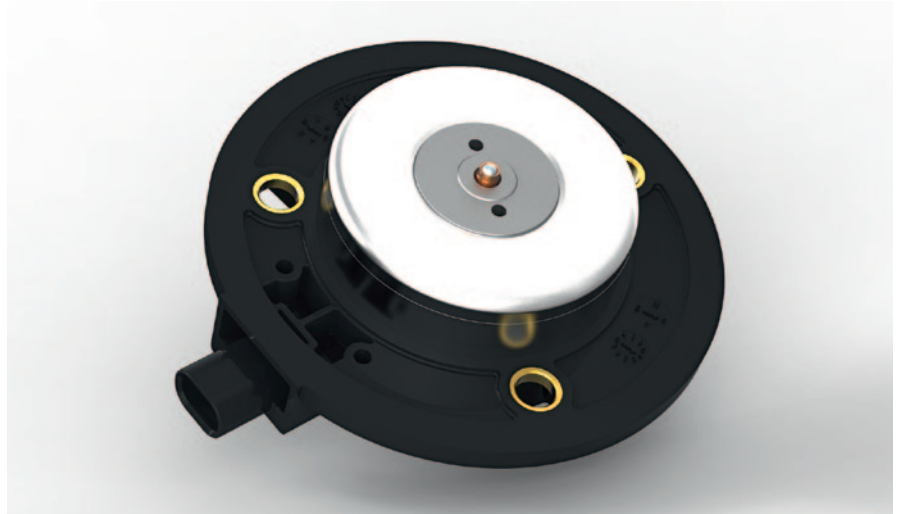
Für Benzinmotoren, aber auch zunehmend in Dieselantrieben, stellt Thomas seit 10 Jahren Proportionalmagnete für Nockenwellenversteller her. Einen Wettbewerbsvorteil sichert sich Thomas beim durch ein Patent für eine Bajonettbefestigung, die es ermöglicht, auch bei engsten Platzverhältnissen den Magneten sicher und komfortabel anbringen zu können. Durch den Proportionalmagnet wird die starre Koppelung der Nockenwelle zur Kurbelwelle durchbrochen. Der Zeitpunkt der Ventilöffnung kann an die Anforderungen des Antriebs angepasst werden. Dadurch wird der Kraftstoff effektiver genutzt, was zu einer faktischen Verminderung des Kraftstoffverbrauchs führt, sowie die Bildung von Stickoxiden vermindert.

Ein Doppelkupplungsgetriebe ist an sich schon verbrauchsmindernd, und durch die Thomas-Druckregler bzw. Pilotventile wird der Kraftstoffverbrauch noch einmal reduziert. Denn die Pilotventile stellen den Druck und den Durchfluss im Doppelkupplungsgetriebe bedarfsgerecht zur Verfügung und regeln damit den Kraftstoffverbrauch.

Andere Ventile von Thomas regeln den Ölpumpendruck, damit drehzahlgerecht bzw. bedarfsgerecht Öl in den Motor gelangt. Dadurch kann die Ölpumpe ebenfalls bedarfsgerecht arbeiten und muss nicht die ganze Zeit auf Hochdruck pumpen, wodurch Kraftstoff eingespart wird.

ZUM ZIEL GELANGT MAN NUR GEMEINSAM

Nicht zuletzt handelt man bei Thomas aus Überzeugung. „Dem Umgang mit unseren Partnern, und dazu zählen auch die Mitarbeiter, legen wir christliche Werte zugrunde. Ehrlichkeit, Mut und Helfen bestimmen unser Leitbild und das tägliche Miteinander.“, erklärt Dietrich Thomas. „Das heißt natürlich nicht, dass immer alles glatt läuft und sich immer alle einig sind. Aber jeder Einzelne weiß, worum es geht und dass wir Ziele nur erreichen können, wenn wir nach den gleichen Grundsätzen agieren.“ Die Geschichte und der Erfolg des Unternehmens zeigen, dass dies keine Worthülsen sind, sondern handfeste Prinzipien. ■



Als Hersteller elektromagnetischer Aktoren entwickelt und fertigt Thomas Systeme für unterschiedlichste Ansprüche und Bedürfnisse:

- Antriebs-, Schalt- und Einstellsysteme
- Lösungen für Entriegelungssysteme, Auslösesysteme und Sperrvorrichtungen
- Lösungen mit Dosierpumpen und Förderpumpen
- Lösungen mit Schaltventilen und Proportionalventilen
- Steuern von Flüssigkeiten